

## A contabilidade Gerencial

Em um mundo cada vez mais competitivo, ter uma boa gestão financeira faz com que a companhia tenha um ponto positivo em relação a outras. A importância de se ter uma boa gestão financeira nas companhias está crescendo dia-a-dia.

A **C**ontabilidade **G**erencial teve um nascimento semelhante ao da contabilidade fiscal. Os usuários da contabilidade, internos na empresa, interessados em alguns aspectos específicos, passaram a desejar mais detalhes e informações.

Se uma empresa elabora balanço e demonstração do resultado interno, apenas para a sua **própria administração**, com base no regime de caixa, enquanto se utiliza do regime de competência para a sua contabilidade, está utilizando, também, um tipo de contabilidade gerencial.

Ainda segundo Marion (2002, p. 260) "o ciclo operacional varia de empresa para empresa e da maneira como é gerida. Muitas vezes, o maior desafio administrativo é diminuir o ciclo para viabilizar o retorno do investimento."

Dessa forma é o intervalo que são aplicados recursos nas atividades da empresa sem acontecer movimentação de entrada de caixa, então parte desse capital de giro é sustentados pelos fornecedores que disponibilizaram um prazo para pagamento.

São próprios da contabilidade gerencial relatórios, tais como: fluxo de caixa, orçamentos periódicos, relatórios de desempenho gerais e setoriais etc. Todos eles buscam os dados básicos na contabilidade geral e se complementam para a utilização na administração **econômico-financeira** das empresas.

Contabilidade Gerencial significa gerenciamento da informação contábil. Gerenciamento é uma **AÇÃO**, logo a Contabilidade Gerencial significa o uso da contabilidade como instrumento da administração.

As decisões tomadas provocarão **AÇÕES** que por sua vez gerarão inúmeras informações. A função gerencial garantirá a perfeita realização do processo, que fará parte do "ciclo de controle", a seguir:

decisão	ação	informação	controle
---------	------	------------	----------

Do ponto de vista gerencial, ao planejar o sistema contábil, o profissional deverá levar em conta a necessidade de estabelecer um controle adequado que permita resguardar o **patrimônio** da empresa e assegurar a validade e a integridade das informações, ao menor custo possível.

A gestão financeira trata da gestão operacional da empresa que são as movimentações de valores monetários, para Santos, Barreto, Videschi e Horita *et al*/ Tofoli (2010, pg. 5) "ciclo operacional: compreende o período entre a data da compra até o recebimento de cliente (...)"

Dessa forma é o intervalo que são aplicados recursos nas atividades da empresa sem acontecer movimentação de entrada de caixa, então parte desse capital de giro é sustentado pelos fornecedores que disponibilizaram um prazo para pagamento.



Figura 1: Ciclo Financeiro - Fonte: Durbin (1996, pg. 73)

O desenvolvimento do setor onde a sociedade atua é de suma importância, porém, não é suficiente para alcançarem seus objetivos. O papel do gestor financeiro sai da esfera da empresa e vai buscar um ambiente mais amplo. Assim o gestor financeiro vai qualificar suas capacidades e obter mais conhecimentos para encarar os desafios impostos pelo mercado financeiro.

Tendo em vista os seus objetivos, a contabilidade gerencial procura suprir informações que ajustem de forma adequada e efetiva no modelo decisório do empreendedor em seu planejamento atual e futuro.

#### **FONTES:**

DuBRIN, A. J., **Princípios de Administração**. 4. ed. Rio de Janeiro: 1996;  
MARION, J. C. **Contabilidade Empresarial**. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2002;  
SANTOS, C. A. A. D.; BARRETO, M. C. R.; VIDESCHI, V. C. P.; HORITA, R. Y. **Fluxo de Caixa**.  
Lins: Revista Científica do Unisalesiano, 2010.